

SPRAWOZDANIE
Z DZIAŁALNOŚCI
ZA ROK 2017



SZPITALA MATKI BOŻEJ NIEUSTAJĄCEJ
POMOCY W WOŁOMINIE

Wołomin, 31 marca 2018

I. KADRA ZARZĄDZAJĄCA

W roku 2017, dyrektorem Szpitala był Andrzej Gruza. Funkcję Zastępcy Dyrektora ds. Lecznictwa w miejsce Piotra Wesołowskiego objął w grudniu 2017 roku Sławomir Janus. Zastępcą Dyrektora ds. Finansowych, Głównym Księgowym był Jarosław Pohl, zastępcą Dyrektora ds. Pielęgniarstwa Urszula Starużyk, a zastępcą Dyrektora ds. Techniczno-Administracyjnych Tomasz Boroński.

II. ZMIANY W SYSTEMIE OCHRONY ZDROWIA

W 2017 roku system ochrony zdrowia w Polsce uległ znaczącym zmianom. W kwestii finansowania reformy polegały m.in. na stworzeniu sieci szpitali oraz zmianie metody kontraktowania i wartości kontraktów, a także sposobu ich rozliczania. Szpital w Wołominie wszedł do tworzonej sieci szpitali jako placówka o II stopniu referencyjności. Szereg świadczeń, zarówno z zakresu hospitalizacji, jak i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, objęte zostało ryczałtem, którego wysokość oparto na wartości wykonania kontraktu roku 2015. Jednocześnie ograniczono dotychczasowe płatności z tytułu wykonanych świadczeń ratujących życie ponad wartości wynikające z kontraktu. Ustalono jednolite kryteria wyznaczania wysokości ryczałtu na świadczenia szpitali. Rozpisano też konkursy ofert na niektóre świadczenia nie objęte ryczałtem, które nie zostały dotychczas zakontraktowane odrębnie. W efekcie, terminowość płatności z Narodowego Funduszu Zdrowia za świadczenia medyczne poprawiła się polepszając płynność finansową Szpitala. Podwyższono ceny kontraktowe dla większości zakresów o 2% od trzeciego i o kolejne 2% od czwartego kwartału 2017 r. Jednocześnie zmniejszono wycenę punktową niektórych świadczeń, co niekorzystnie odbiło się na wyniku finansowym Szpitala.

Nowy system rozliczania został wdrożony od czwartego kwartału 2017 r., który został uznany przez Narodowy Fundusz Zdrowia za odrębny okres rozliczeniowy. W ocenie Zarządu Szpitala nowe zasady, jakkolwiek korzystniejsze od dotychczasowych, bazujące na przychodach roku 2015, nie uwzględniają dynamicznych zmian na rynku świadczeń medycznych, w tym przede wszystkim wzrostu kosztów pozyskania kadry medycznej oraz ogólnego niedoboru pracowników. W efekcie wzrost przychodów Szpitala jest niższy niż przewidywany w najbliższym okresie wzrost kosztów zatrudnienia pracowników, co znacząco obciąża budżet Szpitala.



III. DZIAŁALNOŚĆ SZPITALA

W roku 2017, w ślad za wnioskiem pacjentów i pracowników, Szpital Powiatowy w Wołominie SZPZOZ zmienił nazwę na Szpital Matki Bożej Nieustającej Pomocy w Wołominie.

Szpital w Wołominie w 2017 roku realizował swoje cele statutowe, to jest wykonywanie działalności leczniczej, przede wszystkim na podstawie umów zawartych z Mazowieckim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia, w następujących rodzajach:

1) **lecznictwo szpitalne, w zakresach:**

- szpitalny oddział ratunkowy,
- choroby wewnętrzne,
- neurologia,
- anestezjologia i intensywna terapia,
- pediatria,
- neonatologia,
- położnictwo i ginekologia,
- chirurgia ogólna,
- chirurgia urazowo-ortopedyczna,
- okulistyka;

2) **specjalistka (poradnie specjalistyczne), w zakresach:**

- alergologia dla dzieci,
- diabetologia,
- kardiologia,
- nefrologia,
- dermatologia,
- neurologia,
- reumatologia,
- położnictwo i ginekologia,
- chirurgia ogólna,
- chirurgia dziecięca,
- ortopedia,



- okulistyka,
 - okulistyka dla dzieci,
 - otolaryngologia.
 - logopedia,
 - urologia;
- 3) procedury endoskopowe (gastroskopia i kolonoskopia);
 - 4) dializoterapia w zakresie hemodializ i dializ otrzewnowych;
 - 5) fizjoterapia ambulatoryjna;
 - 6) programy lekowe;
 - 7) podstawowa opieka zdrowotna – świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.



Poniższa tabela przedstawia liczbę pacjentów (przyjęć lub wizyt) z poszczególnych gmin Powiatu Wołomińskiego i innych powiatów, dla których Szpital w Wołominie wykonał świadczenia zdrowotne w 2017 roku, w podziale na zakresy oraz porównawczo liczbę pacjentów (przyjęć lub wizyt), którym udzielono pomocy w latach 2013- 2016:

Liczba przyjęć, wizyt lub zabiegów z poszczególnych gmin Powiatu Wołomińskiego i innych powiatów

Wyszczególnienie	SOR	NPL	Oddziały szpitalne	Poradnie specjalist.	Endoskopie	Rehabilitacja	Dializy
Dąbrówka	919	232	382	1 015	13	85	346
Jadów	525	112	264	1 052	12	89	473
Klembów	1 565	1 100	655	3 206	67	692	35
Kobyłka	4 025	3 107	1 625	7 118	154	4 651	1 331
Marki	1 084	183	472	812	6	27	459
Poświętne	1 083	901	438	2 335	23	531	633
Radzymin	3 479	971	1 445	3 853	91	558	1 125
Strachówka	235	59	96	369	7	30	142
Tłuszcz	2 391	1 156	966	5 066	68	563	2 056
Wołomin	10 596	9 050	4 283	31 782	591	11 987	2 946
Ząbki	1 903	130	951	2 170	44	175	2 139
Zielonka	2 261	279	1 091	2 186	84	210	1 049
Gminy Powiatu Wołomińskiego - razem	30 066	17 280	12 668	60 964	1 160	19 598	12 734
Inne powiaty	5 947	1 456	3 883	8 649	113	1 259	7 385
Liczba pacjentów RAZEM w 2017	36 013	18 736	16 551	69 613	1 273	20 857	20 119
Liczba pacjentów RAZEM w 2016	34 810	17 969	15 963	68 721	966	21 108	21 166
Liczba pacjentów RAZEM w 2015	32 627	18 626	15 025	68 758	1 273	25 144	20 201
Liczba pacjentów RAZEM w 2014	32 786	18 331	15 828	74 467	577	29 071	17 653
Liczba pacjentów RAZEM w 2013	29 188	18 854	16 709	73 514	449	29 348	17 352

W 2017 roku, w większości rodzajów działalności medycznej wykonano więcej świadczeń lub przyjęto więcej pacjentów. Hospitalizowano prawie 600 pacjentów więcej. Szpitalny Oddział Ratunkowy (+1 203), Noena Pomoc Lekarska (+1767), Poradnie Specjalistyczne (+1892) i Pracownia Endoskopowa (+1307). W porównaniu z rokiem 2016 wykonano mniej dializ (-1 047) i mniej świadczeń rehabilitacyjnych (-251).

Blisko 85% pacjentów Szpitala to mieszkańcy Powiatu Wołomińskiego, a blisko 40% to mieszkańcy miasta Wołomin.

IV. FINANSE

Sytuacja finansowa Szpitala w 2017 roku była trudna. Przez pierwsze trzy kwartały zasady rozliczania świadczeń były analogiczne do zeszłorocznych. W efekcie Szpital narażony był na straty wynikające z niedostatecznego, zaniżonego w stosunku do potrzeb poziomu finansowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Niskie limity narzucone w umowach przez Fundusz uniemożliwiały pełne zabezpieczenie potrzeb zdrowotnych pacjentów, głównie mieszkających na terenie Powiatu Wołomińskiego.

Kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia, w poprzednich latach zawierany w trybie rocznym, w roku 2017 został podzielony przez NFZ na dwa okresy. Okres pierwszy obejmujący trzy kwartały 2017 zawarty był na bazie kontraktu pierwotnego z 2016 roku. W III kwartale 2017 kontrakt został zwiększony o 2% (z wyłączeniem dializoterapii i fizjoterapii, kontraktowanych oddzielnie). Podwyżka na Szpitalny Oddział Ratunkowy wyniosła 0,5%.

Drugi okres, przypadający na IV kwartał 2017 roku, to początek finansowania w zmienionej formie, w ramach sieci szpitali. Kontrakt Szpitala został oparty na wykonaniu całkowitym 2015 roku, powiększonego o kolejne 2%. Dodatkowo w ciągu roku został zwiększony kontrakt na świadczenia endoprotezoplastyki i leczenie zaćmy, łącznie na kwotę 1,196 mln zł. Podwyżka ta miała jednak charakter jednorazowy i nie wpłynęła trwale na wartość kontraktu w kolejnych latach.

Wskazane powyżej zmiany finansowania spowodowały zmianę w sytuacji finansowej Szpitala – w ostatnim kwartale 2017 roku. Tempo narastania deficytu w IV kwartale zmniejszyło się znacząco, a wynik na sprzedaży w tym okresie obniżał się jedynie nieznacznie. Jednakże, mając na uwadze zmiany w otoczeniu rynkowym: deficyt lekarzy i pielęgniarek, rosnącą presję płacową, ogólną sytuację na rynku pracy i coraz wyższe koszty materiałowe należy spodziewać się, że w przyszłych okresach, bez znaczących podwyżek cen świadczeń, trend ten będzie trudny do utrzymania.

W obowiązującym od 1 października 2017 roku powszechnym systemie zabezpieczenia, w tak zwanej sieci szpitali (PSZ), Szpital w Wołominie zakwalifikowany został do II poziomu zabezpieczenia. W ramach PSZ Szpital uzyskał finansowanie następujących świadczeń:

1. Finansowanie ryczałtowe (w ramach PSZ):

1.1. Hospitalizacja:

- Choroby wewnętrzne
- Neurologia
- Anestezjologia i Intensywna Terapia
- Pediatria
- Położnictwo i Ginekologia
- Chirurgia Ogólna
- Chirurgia Urazowo-Ortopedyczna
- Okulistyka

1.2. Przychodnia Przyszpitalna:

- Alergologia
- Diabetologia
- Kardiologia
- Nefrologia
- Dermatologia
- Neurologia
- Reumatologia
- Położnictwo i Ginekologia
- Chirurgia Ogólna
- Chirurgia Dziecięca
- Chirurgia Urazowo-Ortopedyczna
- Okulistyka dla dorosłych i dla dzieci
- Logopedia
- Urologia

2. Odrębne finansowanie w ramach sieci szpitali (w ramach PSZ):

- Neonatologia
- Położnictwo i Ginekologia – świadczenia okołoporodowe
- Chirurgia Urazowo-Ortopedyczna – endoprotezoplastyka biodra i kolana
- Okulistyka – leczenie zaćmy
- Badania endoskopowe
- Diagnostyka onkologiczna w Przychodni Przyszpitalnej
- Diagnostyka onkologiczna w Szpitalu
- Programy lekowe
- Szpitalny Oddział Ratunkowy
- Nocna i Świąteczna Pomoc Lekarska

3. Finansowanie objęte konkursami (poza PSZ):

- Dializoterapia
- Fizjoterapia



- Porady otolaryngologiczne

W związku z brakiem regularnych płatności za wykonane świadczenia medyczne ponad wysokość kontraktu, a także z nieterminowym regulowaniem zobowiązań NFZ wynikających ze świadczeń udzielanych w poprzednich latach, występowały problemy z bieżącym regulowaniem zobowiązań Szpitala. W efekcie szereg zobowiązań płaconych było z opóźnieniem, w rytm sypływających z Narodowego Funduszu Zdrowia środków finansowych. Analogicznie do lat 2012-2014, w roku 2017 Narodowy Fundusz Zdrowia zapłacił do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania tylko za część usług wykonanych ponad limity wynikające z umowy pierwotnej. Zawarto także ugodę pozasądową dotyczącą nadwykonań za 2012 rok, w wyniku której uzyskano 3 240 tys. złotych, przy zrzeczeniu się roszczeń na 677 tys. zł. Jednocześnie z tytułu nadwykonań w zakresie dializoterapii za 2016 rok uzyskano 322 tys. zł.

Łącznie w 2017 r., w wyniku prowadzonych negocjacji, Narodowy Fundusz Zdrowia uznał jak dotąd 45% wartości nadwykonań z tytułu hospitalizacji i 4% nadwykonań dotyczących pozostałych świadczeń medycznych. Wciąż niezapłacone pozostaje ponad 56% nadwykonań na kwotę 4,57 mln zł.

W roku 2017 oraz na przełomie lat 2017/2018 negocjowano z Mazowieckim Oddziałem Narodowego Funduszu Zdrowia uznanie wartości świadczeń medycznych (tzw. nadwykonań) za rok 2017 na łączną kwotę 4,57 mln zł. Dotyczy ona szerokiego zakresu świadczeń, przede wszystkim chorób wewnętrznych i ortopedii. Do dnia sporządzenia sprawozdania żadna ugoda nie została jednak zrealizowana.



Poniższe zestawienie tabelaryczne prezentuje stan nadwykonań za rok 2017:

Stan nadwykonań za rok 2017

Lp.	Świadczenia	Nadwykonania / Niewykonania wartość	Zwiększenie / zmniejszenie umowy		Zrzecze nia wartość	Nadwykonani a po zmianach wartość
			Wartość uznana	% uznania		
1.1	Położnictwo i Ginekologia - II p.ref.	287 719	0	0%	0	287 719
1.2	Położnictwo i Ginekologia - porody	647 722	647 722	100%	0	0
1.3	Położnictwo i Ginekologia - p. onkol.	9 674	9 674	100%	0	0
2.1	Neonatologia - II p.ref.	659	659	100%	0	0
2.2	Neonatologia - urodzenia	315 778	315 778	100%	0	0
3.1	Neurologia	116 048	0	0%	0	116 048
3.2	Neurologia - udary	1 654 103	1 654 103	100%	0	0
4	Anestezjologia i Intensywna Terapia	771 793	771 793	100,0%	0	0
5	Pediatria	61 226	0	0%	0	61 226
6.1	Ortopedia	696 413	0	0%	0	696 413
6.2	Ortopedia - endoprotezoplastyka	45 051	34 165	76%	0	10 885
7.1	Okulistyka	-7 852	-7 852	100%	0	0
7.2	Okulistyka - zaćmy	163 103	69 103	42%	0	94 000
8	Choroby wewnętrzne	2 329 296	0	0%	0	2 329 296
9.1	Chirurgia Ogólna	247 110	0	0%	0	247 110
9.2	Chirurgia Ogólna - p. onkologiczny	3 380	3 380	100%	0	0
10	Szpitalny Oddział Ratunkowy - UE	5 808	5 808	100%	0	0
11	Ryczałt PSZ za X-XII.2017	377 396	0	0%	0	377 396
Oddziały Szpitalne Razem		7 724 427	3 504 335	45%	0	4 220 093
11	Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna	52 192	15 209	29%	0	48 957
12	Endoskopia	0	0	0%	0	0
13	Dializoterapia	245 321	0	0%	0	245 321
14	Fizjoterapia	51 475	0	0%	0	51 475
15	NPL	0	0	0%	0	0
Pozostałe świadczenia Razem		348 988	15 209	4%	0	345 753
Szpital Razem		8 073 415	3 519 544	44%	0	4 565 846

Mając na uwadze powyższe, w rachunku wyników dokonano odpisu aktualizacyjnego obejmującego 100% niezapłaconych świadczeń wykonanych ponad limit wynikający z zawartej umowy, tj. 4,57 mln zł.

W roku 2017 zawarto ugodę pozasądową z Mazowieckim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia, w ramach której Szpital otrzymał zapłatę za świadczenia medyczne wykonane w roku 2012, na kwotę 3 239 398,68 zł, przy jednoczesnym zrzeczeniu na kwotę 677 288,39 zł.



Wielkość nadwykonań i odpisu aktualizacyjnego za lata 2013 – 2017, wg stanu na dzień 31 grudnia 2017 pokazuje poniższe zestawienie:

Nadwykonania i odpis aktualizacyjny za lata 2013-2017 [zł]

Stan na dzień	Za rok	Nadwykonania		
		Wartość	Odpis aktualizacyjny	Uznane jako pewne do uzyskania
31.12.2013	2013	3 969 219,56	3 969 219,56	0,00
31.12.2014		3 967 659,56	3 967 659,56	0,00
31.12.2015		3 967 659,56	3 967 659,56	0,00
31.12.2016		3 967 659,56	3 967 659,56	0,00
31.12.2017		3 891 088,92	3 891 088,92	0,00
31.12.2014	2014	2 509 486,28	2 509 486,28	0,00
31.12.2015		98 329,68*)	98 329,68 ¹⁾	0,00
31.12.2016		54 332,08*)	54 332,08 ¹⁾	0,00
31.12.2017		0,00*)	0,00 ¹⁾	0,00
31.12.2015	2015	42 857,36	42 857,36	0,00
31.12.2016		42 857,36	42 857,36	0,00
31.12.2017		42 857,36	42 857,36	0,00
31.12.2016	2016	391 752,44	391 752,44	0,00
31.12.2017		34 056,00	34 056,00	0,00
31.12.2017	2017	4 565 845,94	4 565 845,94	0,00

*) Bez roszczeń wynikających z rozliczenia Szpitalnego Oddziału Ratunkowego (sporne z NFZ na kwotę 679 tys. zł)

Zadłużenie Szpitala w poszczególnych latach:

Rok	Zobowiązania bilansowe (krótko- i długoterminowe)
2001	4 524 567
2002	6 543 727
2003	9 767 387
2004	11 281 310
2005	13 135 991
2006	12 323 053
2007	14 938 095
2008	20 629 926
2009	21 197 370
2010	23 611 814
2011	24 309 065
2012	30 669 666

2013	29 427 914
2014	29 914 325
2015	29 654 494
2016	33 929 772
2017	28 582 875

Struktura zobowiązań Szpitala w Wołominie [zł]

	Wyszczególnienie	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
A	Zobowiązania długoterminowe	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota
	- kredyty	5 775 000,00	5 241 000,00	12 707 000,00	11 967 871,80	10 818 487,20	9 669 102,60
	- pożyczki	1 411 760,00	2 558 816,00	705 872,00	352 928,00	0,00	0,00
	- inne zobowiązania finansowe (leasing)	23 029,40	-	-	-	-	-
	A Razem:	7 209 789,40	7 799 816,00	13 412 872,00	12 320 799,80	10 818 487,20	9 669 102,60
B	Zobowiązania krótkoterminowe	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota	Kwota
	- kredyty	534 000,00	534 000,00	534 000,00	739 128,20	1 149 384,60	1 149 384,60
	- pożyczki	352 944,00	1 852 944,00	1 852 944,00	352 944,00	352 928,00	0,00
	- inne zobowiązania finansowe (leasing)	376 845,17	103 564,05	8 802,04	0,00	0,00	0,00
	- z tytułu dostaw i usług	16 772 654,06	13 869 991,18	8 327 628,61	10 555 050,27	11 192 032,18	10 635 778,23
	- z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń i innych świadczeń	2 462 244,88	2 323 596,77	2 306 152,64	2 502 128,10	2 530 483,11	2 756 639,55
	- z tytułu wynagrodzeń	1 877 404,62	1 808 602,06	1 759 010,06	1 852 161,90	1 997 599,96	2 161 385,25
	- inne (m.in. wadia, potrącenia z list plac)	299 314,98	366 754,09	964 224,05	520 054,98	4 997 850,73	1 240 709,56
	- fundusze specjalne	784 468,75	761 335,29	748 692,02	812 226,20	891 006,25	969 874,96
B Razem:	23 459 876,46	21 628 098,04	16 501 453,42	17 333 693,71	23 111 284,88	18 913 772,15	
	Zobowiązania Razem (A+B)	30 669 665,86	29 427 914,04	29 914 325,42	29 654 493,51	33 929 772,08	28 582 874,75

W latach 2012-2013 zobowiązania wymagalne oscylowały na poziomie 11-12 mln zł. W latach 2014 i 2015, w związku z dokonaną przez Zarząd restrukturyzacją zadłużenia, której celem było obniżenie kosztów obsługi zobowiązań, poziom zobowiązań wymagalnych spadł o blisko 75%, do 3,36 mln zł, a dzięki dyscyplinie finansowej poziom ten utrzymywany jest również w 2017 roku. Zobowiązania wymagalne na 31 grudnia 2017 wyniosły 3,5 mln zł. Restrukturyzacja zadłużenia, której efektem jest tak znaczące obniżenie poziomu zobowiązań



wymagalnych została dokonana dzięki sfinansowaniu spłaty zobowiązań za pomocą poręczonych przez Starostwo Powiatowe w Wołominie kredytów bankowych w kwocie 2 x 8 mln zł, oprocentowanych na znacząco niższym od przeterminowanych zobowiązań poziomie: WIBOR 1M+ 2% oraz WIBOR 3M+1.45% (co stanowi na 31 grudnia 2017 odpowiednio: 3,65% oraz 3,17%). W istotny sposób poprawiło to płynność finansową Szpitala. Kredyty zaciągnięte zostały w banku Polska Kasa Opieki SA na 15 lat, to jest do roku 2029.

Struktura pożyczek i kredytów Szpitala w Wołominie

Rodzaj finansowania i źródło	Pierwotna wartość	Kwota kapitału do spłaty na 31.12.2017
Kredyt Pekao SA (2009-2024)	8 000 000,00	3 639 000,00
Kredyt Pekao SA (2014-2029)	8 000 000,00	7 179 487,20
Pożyczka Synevo	2 000 000,00	0,00
Pożyczka z Powiatu Wołomińskiego (2014-2015)	3 000 000,00	0,00
Razem:	21 000 000,00	10 818 487,20


Pomimo trudnej sytuacji finansowej Szpital nie ma przeterminowanych zobowiązań publicznoprawnych oraz pracowniczych, a kredyty spłacane są terminowo. Realizowana jest polityka współpracy z kontrahentami, której nadrzędnym celem jest zapewnienie ciągłości dostaw oraz utrzymywanie poprawnych relacji handlowych poprzez indywidualne spotkania, rozmowy, pisma informujące o bieżącej sytuacji finansowej Szpitala i przewidywanych terminach spłat zobowiązań.

Jednocześnie na bieżąco negocjujemy i zawieramy porozumienia z wieloma wierzycielami o ratałnych spłatach zadłużenia. W zamian za odstąpienie od odsetek i kosztów uzgadniamy harmonogramy spłaty zobowiązań. Aktywne zarządzanie długiem, negocjacje, ugody i porozumienia pozwoliły w roku 2017 uzyskać oszczędności w pokaźnej kwocie 262 888.03 zł, a w perspektywie czteroletniej – ponad 1,4 mln złotych.



Działania	Oszczędności w 2014	Oszczędności w 2015	Oszczędności w 2016	Oszczędności w 2017
Przychód z tytułu odstąpienia przez kontrahentów od naliczania należnych im odsetek od zobowiązań	533 737,02	268 851,25	155 358,41	248 652,11
Przychód z tytułu umorzenia przez kontrahentów należnych im odsetek naliczonych notami odsetkowymi	111 941,39	36 473,29	12 237,08	5 938,82
Rabat od kwoty głównej zobowiązań szpitala, uzyskany w toku negocjacji odsetek	9 953,88	0,00	3 873,51	1 021,65
Przychód z tytułu odstąpienia przez od kontrahentów rekompensat 40 EURO	0,00	10 781,24	18 673,81	7 275,45
Razem:	655 632,29	316 105,78	190 142,81	262 888,03

Duże znaczenie dla ustabilizowania sytuacji finansowej Szpitala miały zmiany w podejściu do zarządzania kontraktem z NFZ oraz pogłębiona analiza kosztów poszczególnych oddziałów i innych komórek przychodowo-kosztowych. Informacja o wynikach i odpowiednie do tego wnioski oraz decyzje były na bieżąco omawiane podczas spotkań z ordynatorami i kierownikami, dzięki czemu zmiany mogły być efektywnie wprowadzane w życie. W ten sposób w roku 2017 kontynuowano politykę ograniczania niepożądanych ekonomicznie nadwykonań, których nie można sprzedać Narodowemu Funduszowi Zdrowia (w relacji do lat 2012-2014). Jednocześnie niewystarczające finansowanie niezbędnych świadczeń medycznych, w szczególności w trzech pierwszych kwartałach roku 2017, połączone z koniecznością finansowania nadwykonań z lat 2012-2013 (rozliczenie roku 2012 nastąpiło w grudniu 2017 roku) spowodowało, że bieżący wynik finansowy Szpitala nadal nie odzwierciedla potencjału jednostki.



Po raz pierwszy od lat Szpital w Wołominie zamyka rok dodatnim wynikiem finansowym. Jest to efekt praktycznie realizowanego od 2013 roku, choć nie sformalizowanego, procesu naprawczego Szpitala. Wyniki finansowe Szpitala na przestrzeni ostatnich kilkunastu lat przedstawia poniższa tabela:

**Wyniki finansowe Szpitala
za lata 2001-2017**

Rok	Wynik finansowy [zł]
2001	-3 968,73
2002	-4 132 841,26
2003	-2 458 769,84
2004	-2 571 354,51
2005	236 521,01
2006	-2 840 101,43
2007	-3 456 445,09
2008	-1 864 467,63
2009	-4 374 800,23
2010	-2 629 860,55
2011	-5 083 833,36
2012	-2 417 807,14
2013	-1 471 298,30
2014	-1 888 584,62
2015	-2 007 629,89
2016	-2 029 535,87
2017	138 519,04

V. INWESTYCJE

Rok 2017 to także konieczne inwestycje w budynki Szpitala oraz zakup niezbędnego sprzętu specjalistycznego, sfinansowane z dotacji, przy współudziale środków własnych.

Powiat Wołomiński przekazał Szpitalowi w 2017 r. 3 700 000 zł dotacji z przeznaczeniem na inwestycje. Dotacja celowa finansowana z programów unijnych, przeznaczona na rozbudowę lądowiska dla helikopterów dla Szpitalnego Oddziału Ratunkowego wyniosła w 2017 roku 887 tys. zł.

Dodatkowo, udział własny Szpitala w wydatkach inwestycyjnych wyniósł 1 683 210,63 zł.



Zakupiono na potrzeby szpitala sprzęt specjalistyczny m. in. aparat EMG, aparat do kriochirurgii, stół operacyjny, promiennik podezwici i inne niezbędne do funkcjonowania wyposażenie.

**Zestawienie inwestycji dofinansowanych
przez Powiat Wołomiński i z innych źródeł**

L. p.	Wyszczególnienie	Wartość inwestycji [zł]	Dofinansowanie [zł]
1	Rozbudowa SOR	983 037	711 749
2	Zakup sprzętu specjalistycznego do oddziałów szpitala i przychodni specjalistycznej	782 918	758 880
3	Budowa lądowiska dla helikoptera ratunkowego	2 137 892	527 257
4	Wdrożenie E-usług w Szpitalu	646 810	510 000
5	Modernizacja traktu porodowego Oddziału Gin.-Położniczego	2 460 110	1 192 114
Inwestycje dofinansowane przez Powiat Wołomiński – razem:		7 010 767	3 700 000
6	Kardiomonitor – źródło dofinansowania: gmina Kobyłka	26 998	25 000
7	Aparat USG – źródło dofinansowania: gmina Zielonka	46 440	43 440
8	Aparat EKG – źródło dofinansowania: gmina Zielonka	6 998	6 560
9	Kardiomonitor - źródło finansowania: Fundacja PZU	50 004	48 400
10	Instrumentarium dla Bloku Operacyjnego - źródło finansowania: Fundacja PKO BP	20 067	20 000
11	Aparat do lokalizacji naczyń krwionośnych typ ACCUVEIN AV400 - źródło finansowania: Fundacja Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy	19 500	19 500
12	Aparat EKG, źródło finansowania: Fundacja Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy	7 798	7 798
13	Pulsoksymetr z wyposażeniem, źródło finansowania: Fundacja Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy	4 622	4 622
14	Kardiomonitor, źródło finansowania: Fundacja Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy	6 021	6 021
15	Sprzęt komputerowy źródło finansowania: Fundacja Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy	1 225	1 225
16	Lodówka z dwukanałowym rejestratorem temperatury źródło finansowania: Bayer sp. z o.o.	3 500	3 500
17	Piła oscylacyjna - źródło finansowania: Fundacja PGE-ENERGIA Z SERCA	19 440	19 440
18	Wiertarka - źródło finansowania: Fundacja PKO BP	19 440	19 440
19	Zestaw Otoread Screening - źródło finansowania: Fundacja Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy	13 770	13 770
20	Autoklaw z wyposażeniem - źródło finansowania: Fundacja Thea Polska	19 599	10 000
Zakup środków trwałych dofinansowanych z innych źródeł – razem:		265 422	248 716
Ogółem		7 276 189	3 948 716

Należy zaznaczyć, że wszystkie środki przekazane Szpitalowi przeznaczone zostały na zakup niezbędnego do realizacji celów statutowych sprzętu specjalistycznego i inwestycje budowlane. Bez tego nie byłibyśmy w stanie w pełni wywiązywać się z umowy z NFZ.

VI. POLITYKA JAKOŚCI

W Szpitalu w Wołominie kontynuowana jest polityka jakości, której celem jest udzielanie pacjentom świadczeń zdrowotnych służących ratowaniu, zachowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia, zapobieganiu powstawania chorób, promowaniu zdrowia i edukacji zdrowotnej – na najwyższym możliwym poziomie, w duchu poszanowania godności i praw pacjentów, zgodnie z wdrożonym systemem zarządzania jakością według normy ISO 9001: 2008. Kierownictwo Szpitala dokonując okresowych przeglądów funkcjonowania systemu zarządzania jakością, nieustannie weryfikuje politykę jakości przystosowując ją do zmieniających się warunków.

Wołomin, 31 marca 2018 r.

DYREKTOR
mgr Andrzej Gruza

